

UNE ÉTUDE COMPARATIVE DES STRUCTURES D'INTERFACE TECHNOLOGIQUE DE QUATRE RÉGIONS DE MEDOCC: LES CAS DE L'ALGARVE, DE L'ANDALOUSIE, DE LA SICILE ET DE L'OMBRIE.

Fernando C. GASPAR

Escola Superior de Gestão de
Santarém
(Portugal)

Júlio G. DIAS

Instituto Europeu de Ensino Superior e
Formação
(Portugal)

ABSTRACT

Small and medium enterprises (SMEs) have a very important role in European economies, particularly in Mediterranean countries. They are important for job creation, for economic growth and development and for bringing innovations to market.

This aspect of technological innovation and the introduction of innovation in the markets is particularly relevant in today's economies.

With the intent of studying the intermediate structures that contribute to the creation of new companies and to research and development, a study was made about four Mediterranean regions: Algarve, Andalucia, Sicilia and Umbria.

The four regions are compared in terms of the existence of these intermediate structures, like business incubators, technological parks and venture capital companies.

Comparisons are also made in what concerns the economical activities in all regions and the level of innovativeness these regions have registered in the last years.

The strategic intentions of the four regions are also compared, in what concerns the industries they want to see developed.

Conclusions are drawn, based on the objectives declared in the questionnaires and on the comparison between the four regions.

This communication is based on an INTERREG III project, named Technopolis, supported by the EU, through the MEDOCC line.

INTRODUCTION

Tout le monde est d'accord qu'il faut développer les régions, appuyer la création de nouvelles entreprises et supporter l'« entrepreneurship » (Allen and Weinberg, 1988, Reynolds, Storey and Westhead, 1994, Palich and Bagby, 1995, Shane and Venkataraman, 2000, Gartner, 2001, Reynolds et al., 2002 et Gaspar, 2007).

Le problème c'est qu'on ne sait pas vraiment comment le faire (Sociedade Portuguesa de Inovação, 2001 e Gaspar, 2006).

Ce sujet est relativement nouveau dans la littérature du management et on commence à développer les mesures pour encourager l'« entrepreneurship » et la création des nouvelles entreprises.

On sait que les structures d'interface technologique (les pépinières, les sociétés de capital de risque, les universités, les parcs technologiques et d'autres), peuvent avoir un rôle très important dans ce cadre (Gaspar, 2006).

On sait aussi que, depuis la Seconde Guerre Mondiale et jusqu'à présent, trois générations de structures d'interface technologique (SITs) ont vu le jour, à savoir : - la génération des technopôles, des années 50-70 du siècle passé ; - la génération des écosystèmes d'innovation, des années 80-90 ; - et la génération technopolis ou des pôles de compétitivité, qui s'affirme dans l'actualité (Dias, 2007).

On va assumer que le développement des régions en cause serait le résultat de les efforts des organisations locales, notamment les compagnies, et les organisations de la « mésoéconomie ». La transformation de chaque région dépendra pourtant des projets des organisations individuelles, et celles la seront influencées par les transformations des autres organisations à la région. Cette communication est pourtant partiellement basée aux théories de trans-organisationnel développement (Boje et Rosile, 2003).

Cette communication est le premier « produit » d'un travail de recherche plus vaste qui est en cours et qui accompagne la participation de ses auteurs au Projet MEDOCC Technopolis – un projet INTEREREG III-B MEDOCC qui s'occupe du lancement d'un réseau de SITs du type « technopolis » dans les vastes régions de la Méditerranée. On a commencé par 4 régions MEDOCC - l'Algarve, l'Andalousie, la Sicile et l'Ombrie - mais l'objectif est, ensuite, avec le Projet MED Technopolis, d'élargir le réseau à d'autres régions de la zone méditerranéenne, y compris les régions européennes et africaines qui entourent la Mer Méditerranée.

Pour le moment, nous présentons les résultats de la 1ère phase d'une enquête (EIEE – Enquête aux Institutions, Entreprises et Entrepreneurs) qui est utilisée comme élément de recueil d'information sur la réalité des régions et de leurs SITs, ayant en vue l'organisation du réseau « technopolis » (voir le document de l'Annexe I).

Pour approfondir notre connaissance de la réalité des structures d'interface à différentes régions de la Méditerranée occidentale et, à l'avenir, mieux les supporter pour développer l'entrepreneuriat, on va étudier et comparer leur réalité au présent. Il faut, bien sûr, étudier et caractériser aussi les régions et les politiques publiques adoptés a chaque région.

COLLECTION D'INFORMATION

La 1ère phase de l'EIEE a été dirigée aux cadres dirigeants des organisations qui participent au Projet MEDOCC Technopolis, à savoir :

- le PTA – Parc Technologique de l'Andalousie, qui représente au projet la région d'Andalousie (Espagne) ;
- le PSTS – Parc Scientifique et Technologique de Sicile, lequel (fort de ses plusieurs pôles à diverses villes petites et moyennes) représente au projet toute la région de la Sicile (Italie) ;
- la Sviluppumbria – Société de Développement de la Région de l'Ombrie, qui représente au projet cette région du centre de l'Italie ;
- les Municipalités de Lagos et Tavira, qui représentent au projet la région de l'Algarve (Portugal), ayant aussi l'appui de l'Université de l'Algarve;

Il faut souligner que le choix de ces partenaires pour le Projet MEDOCC Technopolis n'a pas été fait au hasard. L'intention des promoteurs était de mettre en réseau des organisations et des régions euro-méditerranéennes ayant des expériences diverses et bien représentatives des plusieurs générations de SITs qui ont été créés en Europe après la Seconde Guerre Mondiale.

En effet, nous avons, tout d'abord, deux parcs technologiques qui représentent bien les deux premières générations de Structures d'Interface. Le PTA – étant le parc le plus important d'Espagne - est un « technopôle » de type classique, construit par les pouvoirs publics et selon les normes des années 50-70. Le PSTS est une structure d'interface plutôt dans le style des écosystèmes d'innovation des années 80-90 (deuxième génération), ayant une taille plus légère et un caractère multipolaire ; en plus, il a été créé par l'initiative de l'Université de Sicile en partenariat avec les entreprises et les autorités locales de plusieurs villes de la région sicilienne.

Nous avons, ensuite, une société de développement régional du centre d'Italie – Sviluppumbria -, qui est ancrée dans une région d'économie hautement développé et où les PME se sont organisées presque spontanément en « clusters » et « écosystèmes » dédiés à l'exportation. L'ambition de ses dirigeants, à présent, c'est de transformer certains de ces écosystèmes (les célèbres « districts industriels » italiens) en « districts technologiques » - un modèle typiquement italien des structures d'interface du type «technopolis».

Enfin, nous avons deux municipalités de l'Algarve – Lagos et Tavira – qui n'ont pas d'expérience antérieure dans le domaine des SITs. Elles essayent de créer *ex novo* une SIT de la dernière génération – l'Algarve Technopolis -, à caractère

multipolaire, et qui sera dédiée, notamment, au développement des énergies renouvelables et de l'exploration des ressources de la mer.

Bref, étant donné le caractère hétérogène des partenaires et des régions en cause, il fallait créer une 1ère phase dans le travail de l'enquête où l'objectif serait de contribuer pour la création d'un patrimoine d'idées communes parmi les participants au projet, en ce qui concerne la question des SITs et de leur fonction en tant qu'outils du développement régional.

Dans ces conditions, les questions et réponses de la 1ère phase de l'enquête ont plutôt un caractère qualitatif. Elles essaient de mobiliser les gens qui sont en train de constituer le « noyau dur » du réseau MED Technopolis, pour la construction d'une vision stratégique commune sur l'importance des SITs et de la promotion de l' « entrepreneurship » dans les processus de développement de leurs régions.

RÉSULTATS

Ces questionnaires nous ont donnée des réponses très importantes pour caractériser les quatre régions, en termes de politique de développement.

1. Principales activités économiques des régions

Ont a commencé pour caractériser les principales activités économiques dans chaque région. En ce qui concerne l'agriculture, si on prend les deux régions italiennes, on peut voir (Table 1) que, sur une base commune – la campagne méditerranéenne – il y a une grande diversité d'activités et de structures économiques.

Table 1 - principales activités économiques dans chaque région - Agriculture

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none">•Secteur textile•Secteur agro-alimentaire•L'Andalousie est le premier producteur d'huile d'olive à l'échelle mondiale.	<ul style="list-style-type: none">•Culture de l'olivier•Culture de la vigne•Élevage de porcins et de bovins•Culture du tabac	<ul style="list-style-type: none">•Horticulture et fruiticulture biologique et conventionnelle, en plein champ et sous serre•Viticulture•Zootechnie et productions laitières - fromagères•Culture céréalière•Culture des Olives•Pêche

A suivre ont a comparé les industries (Table 2) et ont a constaté une diversité encore plus large.

Table 2 - principales activités économiques dans chaque région - Industrie

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Immobilier touristique •Construction et habitat •Industrie agro-alimentaire •Énergies photovoltaïques 	<ul style="list-style-type: none"> •Immobilier touristique •Construction et habitat •Télécommunications et développement •Secteur de Bioinnovation et Biotechnologie •Énergies Photovoltaïques, Renouvelables, Éoliennes... •Secteur de créativité 	<ul style="list-style-type: none"> •Métallurgie et sidérurgie •Textile confection (cachemire et bonneterie haute gamme) •Mécanique avancée et mécatronique •Chimie •Agroalimentaire (huile, vin, viande, fromages, truffes, pâtes, pâtisserie, pain, provende pour animaux d'élevage) •Papier, papeterie, édition 	<ul style="list-style-type: none"> •Produits énergétiques (pétrole, énergie électrique...) •Produits agro-alimentaires •BTP •Microélectronique •Informatique •Textile, habillement, peaux et chaussures

Finalement, on a comparé les services (Table 3). Dans les quatre régions le tourisme est l'activité plus commune, mais, à partir celui-ci, il y a une grande variété d'autres services.

Table 3 - principales activités économiques dans chaque région - Services

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Tourisme (logement) •Commerce •Restauration 	<ul style="list-style-type: none"> •Tourisme •Services dirigés Aux TICs •Bioinnovation et Biotechnologie •Energie renouvelables, photovoltaïques, éoliennes... •Créativité •Infrastructures de transports 	<ul style="list-style-type: none"> •Tourisme •Logistique et Transports •Services avancés aux entreprises •Université, recherche et haute formation 	<ul style="list-style-type: none"> •Tourisme •Commerce •Télécommunications •Transports •Services postaux et bancaires

Il faut ajouter, enfin, que le tourisme et l'immobilier touristique ont, à l'Algarve, une importance exagérée par rapport aux autres activités économiques. Les autres trois régions sont plus diversifiées et, surtout, elles accueillent des activités secondaires et tertiaires plus avancées et plus performantes sur les marchés internationaux.

2. L'économie de la connaissance dans les régions

Le second thème de l'EIEE était l'économie de la connaissance. On a demandé aux cadres des organisations participantes quelle est la signification, pour eux, de l'expression « économie de la connaissance ». Les réponses sont résumées dans la Table 4 ci-dessous.

Table 4 - Qu'est-ce que signifie pour vous l'expression « économie de la connaissance »

Nouvelle phase de l'histoire économique dans laquelle, selon certains économistes, nous sommes entrés depuis la fin du siècle dernier	0
L'économie de la connaissance érige le savoir, non plus comme un facteur de production, mais comme une production à part entière qui fait de l'innovation, non pas une étape de l'accumulation d'un stock de valeurs, mais comme un processus continu déterminant le développement concurrentiel	Algarve
Dynamique du savoir, gestion des connaissances, intelligence collective... Trois concepts qui traduisent la part croissante de l'immatériel dans la production des richesses et l'économie de la connaissance	Algarve Andalucia Umbria Sicilia
Autre: Tout cela est relatif au transfert de la technologie comme des Parcs Technologiques, des administrations publiques, des universités, des entreprises, centres technologiques...Les dénommés réseaux de la connaissance acquièrent aussi une grande importance.	Andalucia

La réponse majoritaire est clairement la troisième. C'est-à-dire : celle qui associe l'économie de la connaissance à « trois concepts (dynamique du savoir, gestion des connaissances, intelligence collective) qui traduisent la part croissante de l'immatériel dans la production des richesses ». On peut dire qu'il s'agit d'une vision relativement avancée du concept en question, qui d'ailleurs pourrait être perfectionnée avec des éléments récupérés des autres alternatives...

Ensuite, on a invité les gens à utiliser le concept d' « économie de la connaissance » pour identifier les activités qui ont été créées dans leur région, aux dernières années. Les tables 5, 6 et 7 résument les réponses obtenues.

Table 5 - Quelles sont les principales activités, d'économie de la connaissance, qui ont été créés dans la votre région aux dernières années ? – Agriculture

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Modernisation des secteurs traditionnels •Diverses entreprises des secteurs traditionnels, travaillent en étroite collaboration avec l'université 	<ul style="list-style-type: none"> •Modes de traitement des résidus de l'huile •Nouvelles connaissances dans le secteur de la provende et optimisation des conditions d'élevage •Études pour la caractérisation des propriétés de l'huile d'olive vierge extra et de ses effets sur la santé de l'homme •Études pour l'emploi de cultures énergétiques •Récupération et conservation de la bio-diversité végétale •Caractérisation des composants mineurs des vins et étude sur la santé de l'homme 	<ul style="list-style-type: none"> •Produits biologiques •Produits de niche •Produits typiques •Productions de qualité •Production de biomasse agricole et forestière

Cette différence de directions de développement c'est encore plus évidente à l'industrie (Table 6).

Table 6 - Quelles sont les principales activités, d'économie de la connaissance, qui ont été créés dans la votre région aux dernières années ? – Industrie

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Transfert de Technologie •Financement de l'I-D •Financement à la création d'entreprises •Organisation de rencontres patronales 	<ul style="list-style-type: none"> •Activités sidérurgiques : innovations de processus et de produit des aciers inoxydables, des moyens et des grands forgés pour la production d'énergie, du titane (tôles, coils et tubes) •Développement des activités verticales: production de tubes en acier inox, production de pots catalytiques •Industrie agroalimentaire (huile, vin, viandes, fromages, truffes, pâtes, pâtisserie, pain, provende pour animaux d'élevage) •Chimie: développement des matières plastiques bio-dégradables, développement des matières plastiques recyclées pour la production de biocarburant •Chimie: pôle intégré pour la production et le travail du propylène (noeud, fil, film) •Industrie mécanique en rapport avec le secteur de l'aéronautique et de l'aérospatial •Industrie mécanique en rapport avec le secteur de l'automobile et de la production de composants. 	<ul style="list-style-type: none"> •Electronique •Micro et nano systèmes •Agro-alimentaire

On a aussi comparé les principales activités de l'économie de la connaissance dans les quatre régions (Table 7). Là aussi, les différences sont grandes entre les régions.

Table 7 - Quelles sont les principales activités, d'économie de la connaissance, qui ont été créées dans la votre région aux dernières années ? – Services

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Implementation des technologies de communication et information aux services publics •Tavira Digital •Lagos Digital •etc 	<ul style="list-style-type: none"> •Relation avec l'université •Systèmes de pré-incubation •Systèmes d'incubation •Internationalisation des entreprises •Encouragement au développement de collaboration patronale. •Relations étroites entre l'université et le monde de l'entreprise 	<ul style="list-style-type: none"> •Consultation et assistance dans l'innovation de processus et de produit; •Consultation et assistance pour le soutien de processus d'internationalisation •Consultation et assistance dans la sélection et la formation du personnel •Développement de la logistique et des infrastructures 	<ul style="list-style-type: none"> •Télécommunications •Commerce extérieur

En face de ces informations, on constate qu'il existe une différence nette entre l'Ombrie et les autres 3 régions, en ce qui concerne le niveau de développement économique général et de la dissémination de l'économie de la connaissance, en particulier. Cette conclusion est renforcée par les réponses aux questions 3 et 4 qui viennent de suite.

3. Les activités qui se modernisent dans les régions

Les tables 8, 9 et 10 présentent des réponses sur les activités qui ont été les plus modernisées dans les 4 régions, aux dernières années.

Les activités qui ont été le plus modernisées aux dernières années (Table 8) sont aussi très différentes dans les régions.

Table 8 - Quelles sont les activités qui ont été les plus modernisées aux dernières années, dans votre région ? – Agriculture

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Aquaculture •Horticulture en serre •Fleuriculture en serre 	<ul style="list-style-type: none"> •Modernisation des secteurs alimentaires •Modernisation des secteurs textiles 	<ul style="list-style-type: none"> •Modes de récolte du tabac •Modes de récolte du raisin •Modes de récolte de l'olive •Processus des méthodes de travail des olives à huile •Systèmes irrigables •Techniques de soin du tabac •Monitorage de la phénologie •Techniques de la gestion du terrain 	<ul style="list-style-type: none"> •Viticulture •Culture des Olives

La même chose se passe à l'industrie (Table 9)

Table 9 - Quelles sont les activités qui ont été les plus modernisées aux dernières années, dans votre région ? – Industrie

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Construction •Industrie agro-alimentaire 	<ul style="list-style-type: none"> •Développement software •Développement Biotechnologique •Développement Bio sanitaire •Aide en potentiel des télécommunications •Infrastructures de télécommunications 	<ul style="list-style-type: none"> •Activités sidérurgiques : innovations de processus et de produit des aciers inoxydables, des moyens et des grands forgés pour la production d'énergie, du titane (tôles, coils et tubes) •Développement des activités verticales: production de tubes en acier inox, production de pots catalytiques •Industrie agroalimentaire (huile, vin, viandes, fromages, truffes, pâtes, pâtisserie, pain, provende pour animaux d'élevage) •Chimie: développement des matières plastiques bio-dégradables, développement des matières plastiques recyclées pour la production de biocarburant •Chimie: pôle intégré pour la production et le travail du propylène (noeud, fil, film) •Industrie mécanique en rapport avec le secteur de l'aéronautique et de l'aérospatial •Industrie mécanique en rapport avec le secteur de l'automobile et de la production de composants. 	<ul style="list-style-type: none"> •Produits agro-alimentaires •Produits artisanaux •Produits manufacturiers

Finalement ont a aussi enregistré la même divergence dans les secteurs qui se modernisent aux services (Table 10).

Table 10 - Quelles sont les activités qui ont été les plus modernisées aux dernières années, dans votre région ? – Services

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Tourisme /Hoteles •Services publiques municipales •Logistique 	<ul style="list-style-type: none"> •Services d'innovation •Financement à l'I+D •Aide au financement de la création d'entreprise •Accès au marché international 	<ul style="list-style-type: none"> •Consultation et assistance dans l'innovation de processus et de produit; •Consultation et assistance pour le soutien de processus d'internationalisation •Consultation et assistance dans la sélection et la formation du personnel •Développement de la logistique et des infrastructures 	<ul style="list-style-type: none"> •Tourisme (Agritourisme, Tourisme Rural, Tourisme gastronomique) •Commerce électronique •Transports

C'est clair qu'il y a une région – l'Ombrie –, qui présente une dynamique de modernisation qui est typique des économies avancées. Et il y a les autres trois régions moins avancées, mélangeant la modernisation des activités méditerranéennes traditionnelles avec la création d'activités « de pointe »... En tout cas, comme on verra dans le point suivant, ces activités n'ont pas encore une « masse critique » suffisante...

4. La création d'activités nouvelles ou « de pointe »

Les tables 11, 12 et 13 suivantes présentent l'information basique sur les activités nouvelles ou « de pointe » qui ont été créées, récemment, dans les trois secteurs économiques classiques des régions en question. A l'agriculture (Table 11), les réponses nous ont dit que les régions ont créé des nouvelles activités complètement différentes.

Table 11 - Quelles sont les nouvelles activités qui ont été créées aux dernières années, dans votre région ? – Agriculture

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Promotion de l'alimentation méditerranéenne •Promotion à l'échelle internationale d'entreprises des secteurs primaires 	<ul style="list-style-type: none"> •Création de filières énergétiques •Introduction de la culture du lin •Création de filières courtes dans l'agroalimentaire et la zootechnie •Développement du tourisme rural •Culture de variétés autochtones en voie d'extinction •Network entre entreprises locales et étrangères 	<ul style="list-style-type: none"> •Productions de qualité •Productions typiques •Productions de niche •Productions biologiques •Production de biomasse agricole et forestière

La même chose se passe à l'industrie (Table 12) et aux services (Table 13).

Table 12 - Quelles sont les nouvelles activités qui ont été créées aux dernières années, dans votre région ? – Industrie

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Secteur Photovoltaïque •Secteur de Bioinnovation •Secteur d'énergie renouvelable •Télécommunication, wifi, wireless, wimax 	<ul style="list-style-type: none"> •Électromagnétisme appliqué aux appareils diagnostiques •Panneaux en plastique avec pellicule spéciale pour habillage mural et planchers •Chambres pour simulation du milieu ambiant, appareils pour le froid appliqué à la recherche dans les laboratoires de biologie, les universités et les hôpitaux •Production de matières plastiques biodégradables à partir de composants végétaux •Technologies de l'énergie solaire photovoltaïque et thermodynamique •Production de produits longs en titane •Secteur de l'installation électronique et électromécanique •Composants mécaniques pour l'industrie aéronautique et spatiale •Technologies et services pour les télécommunications mobiles. Production d'appareils pour téléphonie mobile et contenus multimédias secteur téléphonie et secteur télévisé 	<ul style="list-style-type: none"> •Agro-alimentaire •Biologie avancée •Energies renouvelables

Table 13 - Quelles sont les nouvelles activités qui ont été créées aux dernières années, dans votre région ? – Services

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Energies renouvelables 	<ul style="list-style-type: none"> •Développement et services foyers intelligents •Création d'aide au financement de l'innovation •Aide en potentiel des entreprises de base technologique 	<ul style="list-style-type: none"> •Centre européen pour les nanotechnologies •Centre de recherche pour les cellules staminales •Centre de recherche sur les technologies de l'automobile 	<ul style="list-style-type: none"> •Biens culturels •Transports •Technologies de l'Information et de la Communication

Pour compléter notre évaluation sur la « masse critique » d'activités nouvelles dans les régions considérées, nous avons demandé des informations à propos des activités de R&D qu'y sont réalisées. Dans les tables 14 et 15, les participants différencient les secteurs ou la recherche faite à la région est faible (f), fort (F) ou très fort (TF).

Ont est arrivé, de nouveaux, à la conclusion qu'il y a des grandes différences entre les régions en ce qui concerne les thèmes de Table 14 et de Table 15.

Table 14 - Recherche réalisée dans ce secteur à la région

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •TF - TICs •TF - Bio-innovation •TF - Énergie renouvelable, photovoltaïque, éolienne 	<ul style="list-style-type: none"> •F - Sidérurgie •F - Chimie •F - Pâtisserie et industrie alimentaire •f - Industrie textile •F - Industrie mécanique 	<ul style="list-style-type: none"> •f - Agriculture •F - Industrie •F - Services

Table 15 - Entreprises qui travaillent dans ce secteur et peuvent user les résultats de la recherche

Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •TF - TICs •TF - Bio-innovation •TF - Énergie renouvelable, photovoltaïque, éolienne 	<ul style="list-style-type: none"> •F - Sidérurgie •F - Chimie •F - Pâtisserie et industrie alimentaire •f - Industrie textile •F - Industrie mécanique 	<ul style="list-style-type: none"> •f - Agriculture •F - Industrie •F - Services

5. Les régions et leurs projets futurs

Pour terminer, ont a demandé aux partenaires de Technopolis quels sont les secteurs que les autorités veulent développer.

Les réponses (Table 16) montrent qu'il n'y a pas trop en commun entre les quatre régions.

Table 16 - Quels sont les secteurs que les autorités publiques veulent développer le plus

Algarve	Andalucia	Umbria	Sicilia
<ul style="list-style-type: none"> •Énergies renouvelables •Industrie (Création d'un zone industrielle) •Énergies renouvelables •Exploration des ressources de la mer •Création d'un parc technologique multipolaire •Équipements culturels et sanitaires de qualité 	<ul style="list-style-type: none"> •Secteurs de Télécommunication •Projets de R&B, Multisectoriels •Aide à la création des entreprises de base technologique •Encouragement de l'I+D (investigation et développement) 	<ul style="list-style-type: none"> •Filière du tourisme culturel et éco-soutenable •Recherche et développement de nouveaux matériaux •Secteur de la mécanique de précision et de la mécatronique •Affermissement des points d'excellence du tissu productif traditionnel (sidérurgie, mécanique, textile, alimentaire) 	<ul style="list-style-type: none"> •Ressources humaines, Recherche, Innovation et Transfert Technologique, Energie et environnement •Services sociaux, attractivité territoriale, ressources naturelles et culturelles, mobilité •Systèmes productifs et emploi, systèmes urbains, attraction des investissements, gouvernance

La dernière question voulait quantifier combien de structures d'interface existent à chaque région, dans ce cas, les sociétés de capital de risque et les incubateurs (Table 17).

Les chiffres, dans ce cas-là, ne sont pas trop différentes entre les quatre régions.

Table 17 - Structures d'Interface

Régions	Capitales de Risque	de	Incubateurs
Algarve	4		4
Andalucia	6		4
Umbria	1		2
Sicilia	1		4

Les projets de futur des 4 régions ne sont pas tellement différents, les uns des autres. En plus, les SITs qui existent déjà sont en nombre similaire... Sauf le cas de l'Ombrie, qui croit plus au modèle des « districts technologiques »,

typiquement italien, qu'aux modèles plutôt « standards » des autres régions européennes.

DISCUSSION ET CONCLUSION

Cette étude était la première des trois phases de l'EIEE. Les informations obtenues sur la réalité actuelle et les tendances émergentes dans toutes les régions participantes au Projet MEDOCC Technopolis, ont un caractère préliminaire.

Dans les phases suivantes, il y aura un travail de teste et consolidation de ces informations, sur la base de consultations directes aux « forces vives » de chaque région, en utilisant des échantillons statistiques appropriés.

Pour le moment, il est possible de conclure que ces quatre régions MEDOCC ont des caractéristiques très diverses, au niveau de leur tissu économique et social. En tout cas, le clivage entre l'Ombrie et les autres 3 régions est clair, de même que ces traits méditerranéens sont moins nets.

En ce qui concerne l'économie de la connaissance et son développement futur dans les 4 régions considérées, les idées sont beaucoup plus proches. D'ailleurs, les structures d'interface qui existent déjà dans les régions sont bien pareilles...

Évidemment que l'exception de l'Ombrie subsiste toujours. Elle oppose son modèle des « districts technologiques » aux solutions tentées par les autres pays et régions européennes. En tout cas, cette opposition est plus apparente que réelle, étant donné que la nouvelle génération « technopolis » est suffisamment compréhensive pour inclure aussi des solutions imaginatives et valables, comme celles des italiens.

Une des ambitions du Projet MED Technopolis est, justement, servir de base expérimentale à la consolidation des idées et modèles de la nouvelle génération de structures d'interface du type « technopolis » ou des « pôles de compétitivité ».

BIBLIOGRAPHIE

ACTES DES DERNIERS CONGRES DE L'IASP, notamment ceux de Estoril (2003) et Bilbao (2001);

ALLEN, David N., WEINBERG, Mark L. . 1988. State Investment in Business Incubators. *PAQ*, p. 196-215.

BOJE, David and BOSILE, Grace. 2003. Comparison of socio-economic and other transorganizational development methods. *Journal of Organizational Change Management*, 16,1, p.10-20

CASTELLS, MANUEL, 1996. *The Rise of Network Society*, volume 1er de la fameuse trilogie de Manuel Castells, « The Information Age – Economy, Society and Culture », Blackwell Publishers.

CASTELLS, MANUEL, 2001. *The Internet Galaxy*, Reflections on the Internet Business and Society, Oxford University Press;

- DIAS, JULIO G., 2007.** Le Project MED Technopolis, *Cahiers du Réseau*, Lagos.
- GARTNER, William B., 2001;** Is There an Elephant in Entrepreneurship? Blind Assumptions in Theory Development. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 25, 4, p. 27-39.
- GASPAR, Fernando A., 2006;** *A Influência do Capital de Risco e da Incubação de Empresas no Empreendedorismo e na Mortalidade das Jovens Empresas*. PhD Thesis. Universidade Lusíada de Lisboa.
- GASPAR, Fernando A. and Pinho, Luis Fé de, 2007;** Environmental determinants of firm creation across Portuguese regions. *Institute for Small Business & Entrepreneurship 30th Conference*. Glasgow, November 9th.
- PALICH, Leslie E., BAGBY, D. Ray . 1995.** Using Cognitive Theory to Explain Entrepreneurial Risk-Taking: Challenging Conventional Wisdom. *Journal of Business Venturing*, 10, 6, p. 425-438.
- REYNOLDS, P., STOREY, D.J. , WESTHEAD, Paul. 1994.** Cross-national comparisons of the variation in new firm formation rates. *Regional Studies*, 28, p. 443-456.
- REYNOLDS, Paul D. et al, BYGRAVE, William D., AUTIO, Erkki. 2002.** *GEM 2002 Executive Report*. London: Kauffman Foundation.
- SHANE, Scott, VENKATARAMAN, S., 2000;** The Promise of Entrepreneurship as a Field of Research. *The Academy of Management Review*, 25, 1, p. 217-226.
- SOCIEDADE PORTUGUESA DE INOVAÇÃO, 2001.** *The Fostering of Entrepreneurship in Portugal - Through the Establishment of Collaborations with the United States in Entrepreneurial Training Opportunities and Innovative Business Incubator Processes*. www.spi.pt/incubators .

ANNEXE I

- Présentation synthétique du projet :

Le projet « MEDOCC TECNOPOLIS » (ou MEDOCC-TECH) vise, pour l'essentiel, le lancement d'une nouvelle génération de technopôles - les « technopolis » - dans les vastes régions de la Méditerranée Occidentale.

Les caractéristiques essentielles de ce nouveau type de technopôles sont les suivantes : - il s'agit d'un ensemble de structures d'interface technologique (« pépinière » pour des entreprises de haute technologie, unités de recherche, centre de formation avancée, centre de télécommunications, services commerciaux et financiers, etc) très insérées dans la maille urbaine, notamment dans une zone de la ville avec un urbanisme de qualité que sera appelée « zone technopolis » ;

- dans une région comme l'Algarve, où le tissu économique et social se distribue par un certain nombre de PMVs (villes de petite et moyenne taille) très dynamiques, le nouveau type de technopôle peut avoir 2 ou 3 pôles, situés en villes différentes, et liés par un réseau informationnel ;

- ce caractère multipolaire facilite aussi la liaison avec des campus universitaires, situés parfois en zones isolées ou périphériques ;

- un technopôle multipolaire peut fonctionner comme « système nerveux » technologique de toute une région comme l'Algarve ;

- les « technopolis » de l'Algarve ont besoin d'être connectés, via Net, avec d'autres technopôles et d'autres villes, notamment celles où se situent les clients et les fournisseurs potentiels de ses entreprises et organisations et de la région de l'Algarve, en général.

Justement, au début, les Mairies de Lagos et Tavira avaient décidé de créer un « technopolis » multipolaire en Algarve – appelé « Algarve Tecnopolis » -, avec l'appui d'un autre partenaire plus technique – l'Université de l'Algarve -. Maintenant, avec l'opportunité ouverte par le Programme INTERREG III-B MEDOCC, ces entités portugaises veulent faire démarrer tout ce processus non seulement en Algarve mais, aussi, à d'autres régions de la Méditerranée Occidentale, en misant sur l'« effet de réseau », c'est-à-dire, sur les avantages de la coopération internationale et du développement régional « en réseau ».

Donc, l'objectif principal du projet MEDOCC-TECH consiste à établir la connexion entre l'« Algarve Tecnopolis » et d'autres pôles et PMVs du MEDOCC qui sont intéressés, au moins, à discuter et à tester l'expérience portugaise et, éventuellement, à suivre la même voie, en formant le « noyau dur » d'un futur réseau de « technopolis » euro-méditerranéens.

Bref, le projet comprend les actions suivantes :

(a) Faire démarrer le noyau initial du « technopolis » multipolaire de Lagos et Tavira ;

(b) Tester son bon fonctionnement à travers le petit réseau MEDOCC-TECH, qui établira la connexion entre plusieurs PMVs (petites et moyennes villes) appartenant à 4 régions du MEDOCC différentes ; ce teste comprendra la mise en œuvre d'un projet pilote de divulgation et de discussion autour du concept de « technopolis » et du développement régional « en réseau », à chaque région partenaire ;

(c) Créer les conditions de base pour l'élargissement du réseau de « technopolis » à d'autres PMVs et à d'autres pays de la Méditerranée, en partant du « noyau dur » formé par les partenaires du projet MEDOCC-TECH.

En somme, notre projet sera encadré dans l'axe 2, mesure 2.1 du Programme INTERREG III-B MEDOCC , ayant comme objectif spécifique : « Développement des relations entre les villes, (...), afin de favoriser une articulation territoriale équilibrée et polycentrique ».

- Motivation et contexte dans lequel s'inscrit le projet :

« Algarve Tecnopolis » est un nouvel outil de développement régional qui est né, en 2004/05, dans le contexte du processus d'élaboration du « PROTAL » - plan régional d'aménagement du territoire de l'Algarve – et du PELA – plan stratégique de développement de la ville de Lagos et des territoires limitrophes.

Il vise appliquer, à la réalité de la région de l' Algarve, les orientations plus récentes de l'IASP (International Association of Science Parks), en ce qui concerne « le lancement d'une nouvelle génération de technopôles, plus adaptés aux conditions de l'ère de l'information et de l'économie de la connaissance » (voir « Actes » du Congrès Mondial de l'IASP, en Estoril, Portugal, juin 2003).

Cela signifie, notamment : - des unités de petite et moyenne taille, disposant les éléments de base des technopôles (connexion à la Net en bande large, unités de formation et de recherche avancée, pépinières de microentreprises, notamment les « start-up high-tech », services commerciaux et financiers, etc.) ; - des unités bien implantées dans la maille urbaine des PMVs et faisant la liaison entre plusieurs PMVs (et plusieurs « campus » universitaires) d'une région, à travers leurs pôles multiples et interconnectés; - surtout, des unités disposant de bonnes connexions au marché global et ayant une gestion moderne, entrepreneuriale, notamment au niveau des services avancés (marketing international, services financiers, capital de risque, etc.) aux entreprises résidentes ou associées.

Avec le projet MEDOCC-TECH, nous avons la possibilité de mettre en œuvre le concept de « technopolis », en ensemble avec d'autres villes et régions de

caractéristiques économiques et culturelles semblables à celles de l'Algarve, en essayant d'appliquer, dès le début, l'idée de « société en réseau » ou de « développement en réseau » dont parlait l'éminent sociologue Manuel Castells au Congrès Mondial de l'IASP de Bilbao (2001). En plus, cette démarche aura la participation du technopôle le plus moderne d'Espagne (le PTA - Parc Technologique d'Andalousie) et l'accompagnement technique du Secrétariat International de l'IASP (siégé au PTA). Il ne faut pas oublier aussi l'importance de la participation des « districts industriels » de la région d'Ombrie, Italie, et de leur expertise en matière de gestion de technopôles et d' « entrepreneurship ».